

# Stellungnahme

11.8.2023

## Lieferverfügbarkeit

### Aktuelle Liefersituation und Sortimentsanpassung

Sehr geehrte Geschäftspartner\*innen,

#### Situation:

Das Nachspiel des Umzuges an den neuen Standort bereitet uns immer noch Schwierigkeiten und das leider in einem Ausmass, mit dem wir nicht gerechnet haben.

Die derzeitige Aufteilung der Produktion auf zwei Werke erfordert unter anderem den Tofu-Transfer zwischen den Produktionsstätten. In der Tat stellen sich dieser Transfer und diese Trennung der Werke als logistisch und organisatorisch aufwendig dar. Zusätzlich verändert dieser interne Transport das Rohprodukt, was wiederum eine grundsätzliche Anpassung unseres Produktionsprozesses mit sich zieht.

Die neuen Anlagen zur Tofu-Veredelung (wie z. B. der Räucherung) sind sicherlich leistungsfähiger und erlauben potentiell relevante Kapazitätserweiterungen, aber wir beherrschen sie de facto noch nicht. Unsere Mitarbeitenden sind dabei, sich in diesem neuen Umfeld und des neuen Prozesses einzufinden.

Signifikant sind auch die derzeitigen Einschränkungen am bisherigen Produktionsstandort, wo wir unseren Basistofu herstellen. Die dortigen Umbaumassnahmen dauern noch bis Ende November an.

#### Folgen:

Diese vielen Engpässe, Zusatzaufwände und Warenverluste wirken sich sehr negativ auf unsere Produktivität aus und führen paradoxerweise aktuell zu einem deutlich geringeren Output anstatt zum Wachstum.

Diese Diskrepanz erleben unsere Kunden ebenso schmerzhaft wie wir. Denn wir müssen stark und überall kürzen, und trotz dieser reduzierten Aufträge haben wir Fehlmengen und wir schaffen es nicht, Liefertermine zuverlässig einzuhalten. Die Konsequenz sind große Lücken in den Kühlregalen unserer Händler.

Dieser Zustand ist nicht weiter haltbar und wir müssen ausserordentliche Massnahmen ergreifen mit dem Ziel, wieder eine zuverlässige Warenversorgung am POS zu gewährleisten. Wie? Einerseits indem wir unseren Output signifikant erhöhen, andererseits indem wir den Marktbedarf an Taifun-Tofu durch eine erneute Reduzierung des Sortiments dämpfen. Wir konzentrieren uns auf das wesentliche Sortiment und streben eine vollständige Warenversorgung dieses Taifun Kern-Sortiments an.



### **Sortimentsanpassungen:**

Als erste Hilfe und kurzfristige Massnahme für die kommenden Monate:

#### **Pausierung**

- Tofu natur 400g (Art.-Nr. 200003617) - von September bis Anfang/Mitte Dezember 2023 pausierend (bis unsere Baumassnahmen in der Tofurei abgeschlossen sind)
- FETO Natur (Art.-Nr. 200005294) - von September bis Anfang/Mitte Dezember 2023 pausierend (bis unsere Baumassnahmen in der Tofurei abgeschlossen sind)
- Rostbräterle (Art.-Nr. 200005760) – von September bis April 2024 pausierend
- Tofu-Terrine Graffiti (Art.-Nr. 200002741) – auf unbestimmte Zeit pausierend

#### **Auslistung**

- Aufschnitt Papillon (Art.-Nr. 200002735)

**Ihr Taifun Tofu Team**

